

VALORACIÓN DE PROYECTOS Y PLAN DE NEGOCIO

1. Introducción
1.1. ¿Por qué es necesario analizar un proyecto o plan de negocio?
1.2. Métodos de valoración económica
2. Tipos de flujos de caja
2.1. Flujo de caja operativo
2.2. Flujo de caja financiero
2.3. Flujo de caja de inversión
2.4. Relaciones entre los flujos de caja
2.5. "Free cash flow": definición y cálculo
2.6. Ejercicio práctico: cálculo del "free cash flow"
3. Valoración mediante descuento de flujos
3.1. ¿Por qué utilizar este método?: "cash is king"
3.2. Proceso de valoración
3.3. El coste de capital: "wacc"
3.4. Proyección de los "free cash flows"
3.5. Definición de valor terminal
3.6. Descuento de los "free cash flows"
3.7. Ejercicio práctico: descuento de flujos (en clase)
4. "Palancas" de creación de valor
4.1. El "value tree"
4.2. Ejercicio práctico: análisis del impacto de la "g" y el "wacc" (en clase)
5. Casos prácticos de valoración
5.1. 1 ^{er} caso: Tablet digitalizadoras (caso propio; en clase)
5.2. 2 ^o caso: Banca electrónica de empresas (caso propio; en clase)
5.3. 3 ^{er} caso: (a confirmar; a preparar fuera de clase)
6. Estructura de un plan de negocio
6.1. La oportunidad
6.2. Análisis de mercado
6.3. Implementación
6.4. Entorno competitivo
6.5. Plan financiero
6.6. "How to write a business plan. McKinsey & Co" (Lectura)
6.7. "Stress-test" para un plan de negocio (Lectura)
6.8. Video: "Top-ten mistakes made by entrepreneurs"
7. "Framework" de análisis y valoración de planes de negocio y proyectos
7.1. El modelo "OUTSIDE-IMPACTS" de Kaplan
7.2. "Opportunity": IMPACTS
7.3. "Uncertainty"
7.4. "Team"
7.5. "Strategy"
7.6. "Idea"
7.7. "Deal"
7.8. "Exit"
7.9. "How to write a feasibility summary. Steve Kaplan & Ellen Rudnick" (Lectura)

8. Casos prácticos de análisis y valoración de un plan de negocio	
8.1.	Caso: Cineclub (caso propio y trabajo en equipo)
8.2.	Caso: Salick Cardiovascular Centers (HBS Case Collection)
8.3.	Caso: Chemdex (HBS Case Collection)
9.	Presentaciones de planes de negocio de alumnos o, alternativamente, presentaciones del caso "Norgan Theatre" 180'

Finalización con el vídeo "Be fearless": <https://www.youtube.com/watch?v=NjiYVROiJIA>